

Stundenplan (Version 8. Oktober 2024)

Zertifikatslehrgang Leadership **Klasse A** 2025/2026 – Modul 1-3

Unterrichtszeiten: Donnerstag und Freitag 08:30-12:00 / 13:00-17:00 Uhr

Modul	Thema/Kurs	Datum	Dozenten-Team
Gemeinsamer Kick-Off-Online Link folgt per Mail	Erstes Kennenlernen Einführung Moodle-Kurs / Wo finde ich meine Unterlagen Vorbereitungsauftrag für den ersten Unterrichtstag	Mittwoch, 9. April 2025 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr Klasse A & Klasse B	Studienleiter ZL LS 2025 Norbert Hörburger, FH Graubünden Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR Maya Enggist, FH Graubünden Administration
Modul 1 Resultat- und zielorientierte Führung:	Führungstechniken und Instrumente – Abgrenzung Führung – Management – Leadership – Unterschiedliche Führungsstile – Führungsinstrumente und Hilfsmittel: Smarte – Zielvorgaben, Feedback, Förderung und Entwicklung, – Motivation, Teamentwicklung, Sitzungen, Berichte – Entscheidungen treffen, Verantwortung tragen und – Vertrauen schaffen – Prioritäten setzen – Menschen bewegen und engagiert halten	Donnerstag, 10. April 2025 Freitag, 11. April 2025 Pulvermühlestrasse 57 7000 Chur Unterrichtsraum SIL A0.16	Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 2 Mitarbeiter und Teamentwicklung:	– Generation X, Y, Z – Einflussnahme, Macht und Manipulation – Modelle der Teamentwicklung und Teamdynamik – Phasen zur Mitarbeiter- und Teamentwicklung – Methoden der Teamanalyse und Erkennung von – Entwicklungspotentiale – Gestaltung der Arbeit in und mit Gruppen – (Teamzusammensetzung, Rollen, Recruiting) – Gespräche von Mitarbeitenden entwicklungsorientiert führen – Teamrituale und Feedbackkultur – Durchführung und Reflexion einer Teamentwicklung mit – Interventionsmassnahmen	Donnerstag, 8. Mai 2025 Freitag, 9. Mai 2025 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal	Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 3 Selbst- und Zeitmanagement:	– Rollentheorie im Kontext zur Führungsrolle – Lebensbalance, aktuelle Arbeits-Situation/Belastung – Winner-Looser Prinzip – Persönliche Werte – Planung der Lebens-, Wochen-, Tagesziele – Prioritätensetzung, Zeittypen, innere Antreiber – Leistungskurve, Stör-Zeitenkurve und -Faktoren – Eisenhower Matrix – Influencing, die Kunst Menschen zu beeinflussen	Donnerstag, 13. November 2025 Freitag, 14. November 2025 Weisse Arena Crap Sogn Gion 7031 Laax	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER