

Stundenplan (Version 30. April 2024)

Zertifikatslehrgang Leadership 2025/2026 – Modul 1-3

Unterrichtszeiten: Donnerstag und Freitag 08:30-12:00 / 13:00-17:00 Uhr

Modul	Thema/Kurs	Datum	Dozenten-Team
Kick-Off-Online Link folgt per Mail	Erstes Kennenlernen Einführung Moodle-Kurs / Wo finde ich meine Unterlagen Vorbereitungsauftrag für den ersten Unterrichtstag	Mittwoch, 9. April 2025 17.00 Uhr bis 18.00 Uhr	Studienleiter ZL LS 2025 Norbert Hörburger, FH Graubünden Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR Maya Enggist, FH Graubünden Administration
Modul 1 Resultat- und zielorientierte Führung:	Führungstechniken und Instrumente – Abgrenzung Führung – Management – Leadership – Unterschiedliche Führungsstile – Führungsinstrumente und Hilfsmittel: Smarte – Zielvorgaben, Feedback, Förderung und Entwicklung, – Motivation, Teamentwicklung, Sitzungen, Berichte – Entscheidungen treffen, Verantwortung tragen und – Vertrauen schaffen – Prioritäten setzen – Menschen bewegen und engagiert halten	Donnerstag, 24. April 2025 Freitag, 25. April 2025 Comercialstrasse 19 7000 Chur Unterrichtsraum SIL A0.16	Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 2 Mitarbeiter und Teamentwicklung:	– Generation X, Y, Z – Einflussnahme, Macht und Manipulation – Modelle der Teamentwicklung und Teamdynamik – Phasen zur Mitarbeiter- und Teamentwicklung – Methoden der Teamanalyse und Erkennung von – Entwicklungspotentiale – Gestaltung der Arbeit in und mit Gruppen – (Teamzusammensetzung, Rollen, Recruiting) – Gespräche von Mitarbeitenden entwicklungsorientiert führen – Teamrituale und Feedbackkultur – Durchführung und Reflexion einer Teamentwicklung mit – Interventionsmassnahmen	Donnerstag, 22. Mai 2025 Freitag, 23. Mai 2025 Klinik Beverin La Nicca Strasse 17 7408 Cazis Unterrichtsraum La Nicca Saal	Robert Müller, FH Graubünden Adrian Sommer, Kapo GR
Modul 3 Selbst- und Zeitmanagement:	– Rollentheorie im Kontext zur Führungsrolle – Lebensbalance, aktuelle Arbeits-Situation/Belastung – Winner-Looser Prinzip – Persönliche Werte – Planung der Lebens-, Wochen-, Tagesziele – Prioritätensetzung, Zeittypen, innere Antreiber – Leistungskurve, Stör-Zeitenkurve und -Faktoren – Eisenhower Matrix – Influencing, die Kunst Menschen zu beeinflussen	Donnerstag, 13. November 2025 Freitag, 14. November 2025 Weisse Arena Crap Sogn Gion 7031 Laax	Cem Ece, AEBI ECE PARTNER