

Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM)

# Weiterbildungsprogramm Gemeinden und kantonale Verwaltungen



2025

# Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM)

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der FH Graubünden. Es hat sich zum Ziel gesetzt, das unternehmerische Handeln in der öffentlichen Verwaltung und in Non-Profit-Organisationen zu fördern, die Institutionen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen. Dabei fliessen die Erkenntnisse aus der angewandten Forschung in die Beratungsdienstleistungen und Weiterbildungsangebote mit ein.

## Unsere Kompetenzen

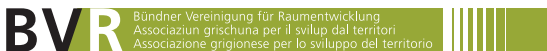
Beratung und Begleitung in folgenden Themen:

- Gemeindeführung und -strategie
- Gemeindestrukturen und -organisation
- Gemeindekommunikation und Digitalisierung
- Miliz- und Freiwilligentätigkeit

[fhgr.ch/zvm](http://fhgr.ch/zvm)

## Patronat und Unterstützung

Folgende Institutionen haben das Patronat des Weiterbildungsprogramms übernommen:



Stabsstelle für Chancengleichheit von Frau und Mann

Post da stab per l'equalitad da las schanzas per dunnas ed umens

Ufficio di coordinamento per le pari opportunità per donne e uomini



VERBAND BÜNDNERISCHER GEMEINDE-ANGESTELLTER  
UNION GRECHUNA D'EMPLIGATS DA VECHEANCA  
UMONE DEGLI IMPIEGATI COMUNALI DEI GRIGIONI



Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazion da las Vischnancas Svizras

Folgende Institutionen bzw. Verbände unterstützen die Herausgabe des Weiterbildungsprogramms. Damit profitieren ihre Mitglieder vom jeweils reduzierten Kursgeld bei diversen Kursen des ZVM:

- Bündner Vereinigung für Raumentwicklung (BVR)
- Förderverein Fachhochschule Graubünden
- Kantonale Verwaltung Graubünden
- Netzwerk St. Galler Gemeinden (Netz SG)
- Personalverband öffentlicher Verwaltungen Liechtensteins (PVL)
- Schulbehördenverband Graubünden (SBGR)
- Schweizerischer Gemeindeverband (SGV)
- Stadt Chur
- Verband Bündnerischer Gemeinde-Angestellter (VBGA)
- Verband des Bündner Staatspersonals (VBS)
- Verband Glarner Staats- und Gemeindepersonal (VGSG)
- Verband Thurgauer Gemeinden (VTG)

# Kontakt

## Fachhochschule Graubünden

Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM)

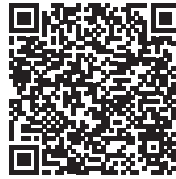
Comercialstrasse 22

7000 Chur

Schweiz

[zvm@fhgr.ch](mailto:zvm@fhgr.ch)

T +41 81 286 39 89



Projektleiterin: Tatjana Schädler, M.Sc.

Institutsleiter: Ursin Fetz, Dr. iur., Rechtsanwalt

Kursadministration: Cindy Meister



[fhgr.ch/zvm-kurse](https://fhgr.ch/zvm-kurse)

**BMA**  
TREUHAND AG

# Wir beraten Gemeinden.

CHUR

THUSIS

ST. MORITZ

T 081 257 02 57

[bmuag.ch](https://bmuag.ch)

TREUHAND | SUISSE



Veranstalter:  
BVR: Bündner Vereinigung für Raumentwicklung, bvr.ch  
VBGA: Verband Bündnerischer Gemeinde-Angestellter, vbga.ch  
ZVM: Zentrum für Verwaltungsmanagement, fhgr.ch/zvm

## Weiterbildungsprogramm 2025

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement der FH Graubünden bietet zusammen mit weiteren Veranstaltern ein breites Weiterbildungsangebot für öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen an. Es umfasst CAS-Lehrgänge, Tageskurse, das GemeindeFORUM und Tagungen. Generelles Ziel ist es, eine auf die Anforderungen von öffentlicher Verwaltung und Non-Profit-Organisationen zugeschnittene praxisorientierte Weiterbildung zu ermöglichen.

Informationen und Anmeldung:

**fhgr.ch/zvm-kurse**

Datum/Zeit	Kurs/Veranstaltung	Veranstalter/Ort	Anmeldeschluss
22. & 29. Januar 2025 08:30–16:00 Uhr	<b>Einführung in das Verwaltungsrecht</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	8. Januar 2025
5. Februar 2025 09:00–12:30 Uhr	<b>Gesundheitsförderung in der Gemeinde erfolgreich umsetzen</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	15. Januar 2025
5. Februar 2025 13:30–17:00 Uhr	<b>Bewegungs- und Sportförderung als Teil der Gemeindepolitik</b> <b>NEU</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	15. Januar 2025
27. Februar 2025 10:00–16:30 Uhr	<b>Einführung in die öffentliche Sozialhilfe</b>	VBGA Comercialstr. 22/24	31. Januar 2025
12. März 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Strategieentwicklung: Zielgerichtet zur Vision, Mission und Legislaturplanung</b> <b>NEU</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	19. Februar 2025
25. März 2025 14:00–17:00 Uhr	<b>Gemeindekommunikation: Praxis-Workshop</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	4. März 2025
9. April 2025 09:00–17:15 Uhr	<b>Frau in Politik &amp; Verwaltung: Auftrittskompetenz</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	19. März 2025
30. April 2025 18:00–19:00 Uhr	<b>Infoabend CAS «Führung öffentliche Verwaltung &amp; Non-Profit-Organisationen»</b>	Online	<a href="http://www.fhgr.ch/zvm-cas">www.fhgr.ch/zvm-cas</a>
2. Mai 2025 09:30–16:30 Uhr	<b>Einführung in die Einwohnerkontrolle</b>	VBGA Comercialstr. 22/24	1. April 2025
14. Mai 2025 09:15–17:15 Uhr	<b>Frau in Politik &amp; Verwaltung: Erfolgreich verhandeln</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	23. April 2025
20. Mai 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Toolbox «Design Thinking»</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	29. April 2025
3. Juni 2025 09:00–16:00 Uhr	<b>Baubewilligungsverfahren</b>	BVR Pulvermühlestr. 57	13. Mai 2025
4. Juni 2025 14:00–17:00 Uhr	<b>Erfolgreiche Gemeindeführung</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57	14. Mai 2025
4. Juni 2025 17:30–19:30 Uhr	<b>8. GemeindeFORUM</b>	ZVM Aula, Pulvermühlestr. 57	<a href="http://www.fhgr.ch/gemeindeforum">www.fhgr.ch/gemeindeforum</a>
12. Juni 2025 08:30–17:00 Uhr	<b>Datenschutz und Informationssicherheit im Zeitalter digitaler Medien und Technologien</b>	Kanton Graubünden Ottostr. 24	22. Mai 2025
17. Juni 2025 09:00–16:00 Uhr	<b>Zweitwohnungsgesetz im Baubewilligungsverfahren</b>	BVR Pulvermühlestr. 57	27. Mai 2025
19. Juni 2025 08:30–16:00 Uhr	<b>Rechnungslegung nach HRM2 – Grundlagen</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	29. Mai 2025
ab September 2025 (2 Semester)	<b>CAS «Führung öffentliche Verwaltung &amp; Non-Profit-Organisationen» (7. Lehrgang)</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	31. August 2025 <a href="http://www.fhgr.ch/zvm-cas">www.fhgr.ch/zvm-cas</a>
3. September 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Grundlagen der digitalen Transformation verstehen</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	13. August 2025
10. September 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Frau in Politik &amp; Verwaltung: Vereinbarkeit von Beruf und Familie</b> <b>NEU</b>	ZVM Comercialstr. 19	20. August 2025
24. September 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Künstliche Intelligenz in Verwaltung und Behörden</b> <b>NEU</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	3. September 2025
25.9., 2.10. & 9.10.2025 09:00–16:30 Uhr	<b>Einführung in die Raumplanung</b> <b>NEU</b>	BVR Gürtelstr. 48	11. September 2025
1. Oktober 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>HR-Praxis in der öffentlichen Verwaltung</b> <b>NEU</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	10. September 2025
3. Oktober 2025 09:30–16:30 Uhr	<b>Schwierige Gespräche im Kundenkontakt erfolgreich führen</b>	VBGA Comercialstr. 22/24	25. August 2025
9. Oktober 2025 08:30–16:00 Uhr	<b>Finanzplanung in der Gemeinde</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	18. September 2025
22. Oktober 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Toolbox «Probleme ganzheitlich lösen»</b>	ZVM Pulvermühlestr. 57 (SIL)	1. Oktober 2025
4. November 2025 09:00–16:00 Uhr	<b>Baubewilligungsverfahren</b>	BVR Pulvermühlestr. 57	14. Oktober 2025
18. November 2025 09:00–16:00 Uhr	<b>Missbräuche im Baubewilligungsverfahren</b>	BVR Pulvermühlestr. 57	28. Oktober 2025
26. November 2025 14:00–17:00 Uhr	<b>Gemeindeversammlungen erfolgreich durchführen</b> <b>NEU</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	5. November 2025
3. Dezember 2025 08:30–16:30 Uhr	<b>Digitalisierungsprojekte erfolgreich planen &amp; umsetzen</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	12. November 2025
4. Dezember 2025 08:30–16:00 Uhr	<b>Rechnungslegung nach HRM2 – Jahresabschluss</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	13. November 2025
11. Dezember 2025 08:30–16:00 Uhr	<b>Geschäftsprüfung in der Gemeinde</b>	ZVM Comercialstr. 22/24	20. November 2025